

# Plan stratégique triennal du Groupe d'Apprentissage des Programmes (GAP) du Burkina Faso

**Période : 2014-2016**

## **Contacts:**

**Alghassimou DIALLO**

Coordinateur du GAP  
Délégation Tdh Burkina Faso/ [www.tdh.ch](http://www.tdh.ch) 01 BP 2212 Ouaga 01  
Tél (Office): + 226 50 36 05 07  
Tél. (Cellul.) + 226 61 05 54 68  
Email: [tdh.gap@gmail.com](mailto:tdh.gap@gmail.com)  
Skype ID: [poredaka4](#)

## SOMMAIRE

I. Introduction :	3
II. Priorités :	3
III. Déclaration de mission :	4
IV. Partenariat stratégique pour le changement :	4
V. Approches et principes d’actions :	4
VI. Domaines critiques :	5
VII. Défis à relever :	6
VIII. Pilotage et réseautage du GAP :	6
IX. Budget :	7
X. Plan opérationnel triennal :	8

## I. INTRODUCTION :

Le réseau de protection de l'enfance en situation de crise (CPC) est un réseau de recherche, d'apprentissage et d'action. C'est une collaboration entre les agences humanitaires, les institutions locales et les partenaires académiques qui travaillent à améliorer la protection des enfants dans les milieux touchés par la crise.

Le Groupe d'Apprentissage des Programmes (GAP) est actuellement logé au sein de la délégation Terre des hommes Lausanne : Il constitue une initiative du Groupe de Travail pour la Protection de l'Enfance (GTPE) en partenariat avec le réseau de protection de l'enfance en situation de crise (CPCN). Il vient en complément à l'Initiative pour le Renforcement du Système National de Protection que le GTPE a lancé en 2010 et dont l'objectif était de renforcer l'efficacité du Système formel de Protection de l'enfance et ses articulations avec les systèmes informels au Burkina Faso.

Les 24 et 25 octobre 2013 s'est tenu à l'Hôtel des Conférences OUIIND YIDÉ de Ouagadougou l'atelier de lancement et de planification du Groupe d'Apprentissage des Programmes (GAP) du Burkina Faso. Étaient présents à cet atelier des représentants des structures membres du GTPE, du monde académique et structures privées de recherche, des représentants des Ministères de la Recherche Scientifique & de l'Innovation et de l'Action Sociale & de la Solidarité Nationale, le Directeur Adjoint de la CPC et d'autres réseaux actifs dans la protection.

A cette occasion, ces différentes parties prenantes ont procédé à l'élaboration du présent plan stratégique triennal assorti des priorités de recherches & de capitalisations identifiées en réponse aux besoins actuels du Burkina Faso en matière de connaissances dans le domaine de la protection de l'enfance.

## II. PRIORITÉS :

A l'issu d'intenses et riches échanges basés entre autres sur les besoins actuels du pays, les opportunités et contraintes relatives à la protection de l'enfance au plan national, au déficit de données et la transversalité des besoins en termes de savoirs, les parties prenantes du GAP ont identifié, priorisé et validé les actions de recherches et de capitalisations ci-dessous pour les 3 ans à venir (2014-2016) :

### 1. Au plan recherches :

- **Priorité 1** : Mener une recherche afin d'identifier, de définir et valider avec l'ensemble des parties prenantes des indicateurs fiables et harmonisés sur la protection de l'enfant
- **Priorité 2** : Réaliser une recherche pour identifier, répertorier, analyser et comprendre les mécanismes endogènes/communautaires de protection de l'enfant
- **Priorité 3** : Réaliser une étude afin d'analyser l'efficacité et l'impact des interventions dans le domaine de la protection de l'enfant au Burkina Faso de 2004 à 2013.

## **2. Au plan capitalisation d'expériences :**

- **Priorité 1 :** Mener une étude pour capitaliser les expériences sur l'approche 'Case management' et les conférences de cas pilotées par certains membres du GTPE dans le cadre l'Initiative pour le Renforcement du Système National de Protection
- **Priorité 2 :** Réaliser une étude pour identifier et capitaliser les bonnes pratiques en matière de protection de l'enfant
- **Priorité 3 :** Capitaliser les expériences de portage des projets de protection par les Communes, programme accompagné par Fonds Enfants dans 12 Communes du pays.

## **III. DÉCLARATION DE MISSION :**

Le Groupe d'Apprentissage des Programmes (GAP) du Burkina Faso se donne pour mission de créer et faciliter des liens institutionnels et opérationnels entre tous les acteurs (État, Praticiens et Chercheurs) impliqués dans la protection de l'enfant au plan national. Il se positionne comme le dispositif national d'accompagnement de la recherche, du partage et de la valorisation des connaissances/savoirs sur la protection de l'enfant.

La finalité recherchée par les différentes parties prenantes est d'inculquer progressivement, à travers cette initiative, une culture de recherche et d'apprentissage des programmes pour soutenir les politiques publiques, la formation dans les écoles professionnelles & les universités et la planification stratégique & opérationnelle dans le champ de la protection de l'enfant au Burkina Faso.

## **IV. PARTENARIAT STRATÉGIQUE POUR LE CHANGEMENT :**

Le but du partenariat poursuivi par le GAP durant cette phase triennale est de promouvoir des méthodes de recherche et d'apprentissage scientifiques basées sur des preuves afin d'améliorer les politiques et les pratiques de planification et d'intervention en matière de protection de l'enfant au Burkina Faso. Cette collaboration stratégique recherchée permettra au pays de disposer d'une base de données sur les méthodes de recherches & de capitalisations d'expériences et d'indicateurs pertinents validés sur la protection de l'enfant.

A long terme, ces acquis serviront de référence au dispositif national pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des politiques, programmes, plans, projets, études et recherches sur la protection de l'enfant.

## **V. APPROCHES ET PRINCIPES D' ACTIONS :**

Reconnaissant que la protection de l'enfance est une préoccupation réelle englobant à la fois les questions relatives aux droits de l'enfant, la réforme de la sécurité sociale et la pérennité des actions de protection, au niveau du GAP, nous abordons la protection dans une large perspective disciplinaire.

Le GAP du Burkina Faso s'engage à renforcer le champ de la protection de l'enfance à travers le recours à des méthodes variées de recherches, l'amélioration des contenus des programmes d'études aux niveaux professionnels et universitaires. Il s'engage dans une approche de recherche fondée sur les réalités du terrain et basées sur le système national (formel) et communautaire (informel) avec une participation active de toutes les parties prenantes et à toutes les étapes du processus.

Les découvertes et productions issues des recherches & capitalisations seront partagées avec l'ensemble des acteurs impliqués dans la protection de l'enfance au niveau national, régional et international. Les partenaires de ce dispositif sont les Ministères concernés par la question de la protection de l'enfance, les institutions publiques et privées de recherches, les collectivités territoriales, les Agences de coopération, les fondations, les ONG & Associations intervenant dans le secteur, les Organisations des Nations Unies, les groupes de travail au niveau national, régional et international.

Notre travail est guidé au quotidien par six principes clés :

1. Nous sommes un groupe de travail orienté sur la protection de l'enfance et par conséquent nous mettons l'intérêt supérieur de l'enfant au centre de notre travail
2. Notre approche est éthique, respectueuse et basée sur le principe 'Ne pas nuire'
3. Nous valorisons le partenariat et promouvons activement la collaboration inter-agences sur les actions de recherche
4. Nous sommes engagés à soutenir le renforcement des capacités de recherches au plan national et local
5. Nous sommes engagés à une large diffusion/dissémination des résultats de nos recherches au niveau national, régional et international
6. Nous sommes engagés à respecter les droits des enfants et avoir des relations ouvertes et transparentes avec les autorités nationales et locales dans nos zones de recherches.

## **VI. DOMAINES CRITIQUES :**

Malgré les efforts déjà fournis, il existe des domaines critiques à privilégier dans le secteur de la protection de l'enfance au Burkina Faso. En effet, l'état de lieux réalisé sur les connaissances disponibles en matière de protection a prouvé qu'ils existent des domaines où aucune recherche sérieuse et d'envergure n'a été réellement entreprise et par conséquent dépourvus de données fiables. Il s'agit notamment :

- Un état de lieux juridique et institutionnel sur la protection de l'enfant
- Les mécanismes endogènes/communautaires de protection de l'enfant
- Le soutien à la production économique des familles vulnérables comme alternative de protection de l'enfant

Au-delà des recherches, il faut signaler que l'état de lieux a aussi noté qu'aucun dispositif institutionnel de production, de partage et d'actualisation des connaissances sur la protection de l'enfant n'existait au plan national avant le lancement du GAP.

## VII. DÉFIS À RELEVER :

Le présent plan stratégique triennal ambitionne de relever les deux défis ci-après :

- **Défi N°1** : la collaboration entre chercheurs et praticiens au profit de la protection de l'enfant

Au Burkina Faso, l'initiative du GAP constitue la première tentative formelle de collaboration entre des académiciens-chercheurs (issus des Universités et Instituts de recherche et de formation publique et privée) et des praticiens (ONG, Associations et Agences humanitaires) opérant dans le secteur de la protection de l'enfance. Allier recherches et actions pour améliorer les planifications (politiques publiques), les connaissances (savoirs et données) et pratiques (stratégies et méthodes d'intervention) dans le domaine de la protection de l'enfance est pourtant le nouveau défi que vient de se fixer les différentes parties prenantes au GAP du Burkina Faso pour les trois ans à venir.

- **Défi N°2** : Combiner les systèmes (formel et informel) de protection de l'enfant

Malgré les efforts jusque là consentis dans le secteur de la protection de l'enfance, seul le système formel est réellement connu et bénéficie du soutien accru de l'Etat et des partenaires au développement. Pourtant, il existe bien des mécanismes informels de protection de l'enfance comportant des pratiques essentielles positives qu'il faille identifier, analyser, documenter et disséminer. Comprendre les deux systèmes et surtout les rendre complémentaires au niveau national et local dans les actions de protection de l'enfance est un défi du GAP à travers ses différentes parties prenantes.

## VIII. PILOTAGE ET RÉSEAUTAGE DU GAP :

La délégation de la Fondation Terre des hommes Lausanne au Burkina Faso abrite le GAP et son Coordinateur. Tout membre de la CPC en mission de recherche et de suivi au Burkina Faso pourra y bénéficier d'un espace de travail et d'un appui logistique durant son séjour de travail. L'ensemble des ressources financières, matérielles et logistiques mobilisées au compte du GAP sont aussi gérées par Terre des hommes sur la base de ses procédures administratives, financières et comptables.

Le pilotage du GAP est assuré directement par le GTPE qui a eu l'initiative de le mettre en place. Celui-ci comprend des Services techniques centraux de l'Etat et d'ONG, Associations et Agences humanitaires œuvrant dans le domaine de la protection de l'enfance.

La mission du GTPE est par conséquent de définir, promouvoir et suivre l'exécution des planifications stratégiques triennales du GAP.

Au GTPE, il est prévu de rajouter une autre instance de gestion du GAP, il s'agit d'un Comité scientifique composé de représentants pluridisciplinaires des Ministères clés (MRSI et MASSN) des Universités et Instituts de recherches, de représentants du GTPE et du Coordinateur du GAP. La mission de ce Comité consiste à encadrer, suivre et valider les actions de recherches & capitalisation.

Sous la tutelle du GTPE, le secrétariat technique (composé actuellement que du seul Coordinateur du GAP) exécute le plan d'actions triennal du GAP validé par les différentes parties prenantes.

En matière de réseautage, le GAP travaillera à trois niveaux :

- **Au niveau national :** En sa qualité de dispositif national de recherches et de partage de savoirs, le GAP travaillera avec toutes les institutions publiques, parapubliques et privées œuvrant dans la protection de l'enfance.
- **Au niveau régional :** Premier du genre à être installé en Afrique Francophone et 3<sup>ème</sup> en Afrique après ceux du Libéria et de l'Uganda, le GAP du Burkina Faso ambitionne de collaborer avec toutes les structures faitières (Coalitions, Réseaux, Groupes thématiques,...) dans le cadre du partage des connaissances et expériences mais aussi et surtout dans l'amélioration des politiques publiques et des interventions.
- **Au niveau international :** à travers son affiliation au vaste réseau CPC, le GAP du Burkina participera autant que possible aux rencontres internationales sur la protection de l'enfance afin de partager ses résultats et s'inspirer d'autres expériences.

## IX. BUDGET :

Budget triennal (2014-2016)	2014	2015	2016	TOTAL
Concertations et gestion des instances du GAP	3 620 590	3 620 590	3 620 590	<b>10 861 770</b>
Le GAP dans le paysage national, régional et international (réseautage et influence des politiques)	5 128 000	5 128 000	5 128 000	<b>15 384 000</b>
Projets de recherches & capitalisations	98 200 000	73 200 000	108 200 000	<b>279 600 000</b>
Coordination du GAP (Prise en charge du coordinateur)	23 551 702	23 551 702	23 551 702	<b>70 655 106</b>
Frais de gestion	2 750 000	1 750 000	1 500 000	<b>6 000 000</b>
<b>TOTAL en F CFA</b>	<b>133 250 292</b>	<b>107 250 292</b>	<b>142 000 292</b>	<b>382 500 876</b>
<b>TOTAL en \$ US</b>	<b>\$ 280 492</b>	<b>\$ 225 762</b>	<b>\$ 298 910</b>	<b>\$ 805 163</b>

NB : 1 \$ US = 475.06 F CFA

## X. PLAN OPÉRATIONNEL TRIENNAL :

ACTIONS	ZONES	2014				2015				2016			
		T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
<b>Projets de recherches</b>													
1. Recherche sur les mécanismes endogènes de protection de l'enfant et ses interactions avec le système formel	A déterminer												
2. Recherche sur l'efficacité et l'impact des interventions dans le domaine de la protection de l'enfant au Burkina Faso de 2004 à 2013	National												
3. Recherche pour l'élaboration des indicateurs clés en protection de l'enfant au Burkina Faso	National												
<b>Projets de capitalisations d'expériences</b>													
1. Capitalisation des expériences sur l'approche 'Case Management' et conférences de cas/ GTPE	Ouaga, Bobo, Dori, Tougan, Zorgho, Diapaga et Fada												
2. Capitalisation des expériences sur le portage des projets de protection de l'enfant par les Communes	Diapaga & Fada (6 Communes)												
3. Capitalisation des expériences sur les bonnes pratiques en protection de l'enfant au Burkina Faso	National												
<b>Concertations internes des instances du GAP</b>													
1. Réunions périodiques des différentes parties prenantes	Ouagadougou												
2. Rencontres périodiques du Comité Scientifique	Ouagadougou												
3. Ateliers bilan du GAP	Ouagadougou												



<b>Le GAP dans le paysage national, régional et international (réseautage et influence des politiques publiques)</b>													
1. Appui & participation aux concertations nationales sur la protection de l'enfant	National	■		■		■		■		■		■	
2. Participation aux concertations régionales sur la protection de l'enfant	Afrique		■				■				■		
3. Participation aux concertations internationales sur la protection de l'enfant	Monde			■				■				■	
4. Visites d'échanges d'expériences auprès d'autres GAP	Libéria, Uganda, ...		■				■				■		
<b>Dissémination des résultats, communication et visibilité du GAP</b>													
1. Partage/diffusion des résultats de recherches & capitalisations	National				■				■				■
2. Médiatisation/communication/visibilité des actions de recherches	National				■				■				■